

## AGILES ARBEITEN

Agiles Arbeiten ist eine Antwort auf sich immer schneller ändernde Rahmenbedingungen. Arbeitsschritte und Abläufe werden häufig in einem Umfeld realisiert, das sich während der Laufzeit mitunter gravierend verändern kann. Dies erfordert ein flexibles und dynamisches Anpassen der Arbeitsstrukturen an diese Änderungen. Agiles Arbeiten eröffnet dabei die Möglichkeit, frühzeitig, flexibel und schnell auf veränderte Anforderungen und neue Rahmenbedingungen reagieren zu können.

### FACTSHEET



Vorteile von agiler Arbeit sind Nähe zum Kunden, schrittweise Umsetzung und Flexibilität. Dazu bedient es sich spezieller Techniken, agiler Werte und Prinzipien.

Dieses Seminar vermittelt die Grundlagen des agilen Arbeitens und zeigt, was es beim praktischen Einsatz zu beachten gilt. Anhand konkreter Alltagsfragen und Beispiele der Teilnehmer wird erarbeitet, wie sich agiles Arbeiten auch in Projekten für alle Bereiche sinnvoll anwenden lässt.

### ZIELGRUPPE

Das Training richtet sich an Unternehmensleitung, Mitarbeiter, Projektleiter, Projektmanager, Projektkoordinatoren, Fach- oder Führungskräfte, die sich gerne über ihre eigenen Arbeitskompetenzen hinaus flexibel und dynamische entwickeln möchten.

### ÜBERBLICK

- Abgrenzung zur klassischen Arbeit und Projektmanagement
- Unterschiede und Ergänzungen zu traditionellen Projektmanagement-Methoden
- Vorteile und Schwächen der agilen Arbeit
- Phasen eines agilen Projektes
- Organisation agiler Projekte im Unternehmen
- Überblick agiler Arbeits-Ansätze inkl. Scrum für Teams
- Agile Projektsteuerung
- Controlling in agilen Projekten
- Das Team als entscheidender Erfolgsfaktor

## PROGRAMMINHALTE

Die folgenden Inhalte bieten einen Überblick über die möglichen Inhalte des Trainings. Der endgültige Trainingsinhalt wird anhand des individuellen Bedarfs und der Anforderungen des Teilnehmers erstellt, die sich aus der Bedarfserhebung ergeben.

### Grundlagen und Einführung: Warum agil?

- Überblick agile Arbeiten – was ist das?
- Unterschiede und Ergänzungen zu der klassischen Arbeit und Projektmanagement
- Die klassische vs. die agile Herangehensweise
- Vorteile und Herausforderungen agiles Arbeiten und Projektmanagements

### Voraussetzungen/Rahmenbedingungen für agile Arbeit

- Agiles Arbeiten – wie kann es gelingen?
- Werte und Prinzipien
- Die 12 Prinzipien hinter dem agilen Manifest
- Anforderungen an agile Arbeit und Projekte.
- Das richtige Mindset: Auf die Haltung innerhalb der Organisation kommt es an!

### Adaptive Planung und Entwicklung

- Agile Analyse und Design
- Vorgehensweisen für die Aufwandsschätzung
- Vorgehensweisen für agile Entwicklungen
- 5 Beispiele für agile Techniken

### Scrum ganzheitlich kennen und erleben

- Scrum als iterativer Ansatz mit Regeln und Prinzipien.
- Die drei Artefakte: Product Backlog, Sprint Backlog und Produkt-Inkrement.
- Die drei Ereignisse: Sprint Planning, Sprint Review und Retrospektive.
- Die drei Rollen: Scrum Team, Scrum Product Owner und Scrum Master.
- Tools und Techniken: Daily Scrum, Refinement, Schätzen (z. B. Planning Poker), User Stories, ...

### Agile Steuerung

- Arbeiten mit Anforderungen
- Umgang mit Veränderungen
- Interessen der Stakeholder
- Umgang mit Veränderungen im Alltag und in Projektarbeit
- Qualitäts- und Risikomanagement in agile Arbeit und Projekten

### Schlüsselfaktor Team

- Schaffung optimaler Rahmenbedingungen für agile Zusammenarbeit innerhalb der Organisation.
- Verantwortung, Zusammenarbeit und Commitment im agilen Team.
- Effizientes Zeit-, Selbst- und Teammanagement.
- Effektive Team- und Selbststeuerung.
- Transparente und offene Kommunikation.

### Kontinuierliche Verbesserung

- Tailoring – Adaptieren des Prozesses auf die eigenen Belange.
- Wissensmanagement – die lernende Organisation.

[www.kerntraining.com/at](http://www.kerntraining.com/at) · [office@kerntraining.com](mailto:office@kerntraining.com)



**KERN Training, KERN Austria GmbH**

Telefon: (01) 5 03 13 13-0 · E-Mail: [office@kerntraining.com](mailto:office@kerntraining.com)

**Österreich:** Graz · Innsbruck · Linz · Salzburg · Wien

**Deutschland:** Aachen · Augsburg · Berlin · Bielefeld · Bochum · Bonn · Braunschweig · Bremen · Darmstadt · Dortmund · Duisburg · Düsseldorf · Essen · Frankfurt am Main · Freiburg · Friedrichshafen · Hamburg · Hannover · Heilbronn · Karlsruhe · Kassel · Köln · Leipzig · Mainz · Mannheim · Mönchengladbach · München · Münster · Nürnberg · Regensburg · Saarbrücken · Stuttgart · Ulm · Wiesbaden · Wuppertal · Würzburg · **Frankreich:** Lyon · Marseille · Paris · **England:** London · **Niederlande:** Amsterdam Eindhoven Rotterdam · Utrecht · **Polen:** Warschau